



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE  
Automobile Club di Parma**

***BUDGET ANNUALE  
Esercizio 2021***

## INDICE

<b>CONSIDERAZIONI GENERALI SUL BUDGET 2021 .....</b>	<b>3</b>
<b>1. IL BUDGET ANNUALE .....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. IL BUDGET ECONOMICO .....</b>	<b>4</b>
1.2. Dati di sintesi.....	4
<b>2. COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO.....</b>	<b>5</b>
2.1. Valore della produzione.....	5
2.1.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni .....	6
2.1.2. Altri ricavi e proventi .....	6
2.2. Costi della produzione .....	6
2.2.1. Costi per acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci .....	7
2.2.2. Costi per prestazioni di servizi .....	7
2.2.3. Costi per godimento di beni di terzi .....	7
2.2.4. Costi del personale .....	7
2.2.5. Ammortamenti e svalutazioni .....	8
2.2.6. Oneri diversi di gestione .....	8
2.3. Proventi ed oneri finanziari .....	8
2.4. Rettifiche del valore di attività e passività finanziarie.....	10
2.5. Imposte sul reddito dell'esercizio.....	9
<b>3. IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI E DELLE DISMISSIONI .....</b>	<b>10</b>
<b>4. IL BUDGET DI TESORERIA.....</b>	<b>10</b>
<b>5. BUDGET ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO. BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO .....</b>	<b>12</b>

## CONSIDERAZIONI GENERALI SUL BUDGET 2021

Il budget annuale del 2021 dell'Automobile Club Parma, che viene sottoposto all'approvazione del Consiglio Direttivo, è stato predisposto in modo prudenziale, tenuto conto della situazione di incertezza dovuta principalmente alla emergenza sanitaria ed inoltre della crisi che tocca più da vicino il settore della mobilità.

AC Parma ha predisposto ed adottato, per il triennio 2020/2022, il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di Razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con delibera del Consiglio Direttivo del 31 marzo 2020, ed ha, pertanto, formulato le previsioni economiche del budget 2021 nel rispetto degli obiettivi fissati dal citato Regolamento.

L'andamento gestionale del 2020 è stato segnato negativamente dalle problematiche legate all'emergenza sanitaria che ha costretto alla chiusura forzata di tutte le attività per quasi 2 mesi. Il Budget 2021 viene pertanto predisposto tenendo conto di questa realtà.

Il primo bimestre dell'anno aveva evidenziato risultati incoraggianti sotto diversi profili sia economici che in termini di crescita associativa e commerciale. La chiusura determinata dalla nota pandemia ha stravolto interamente la situazione facendo prevedere l'insorgere di rilevanti problematiche.

La ripresa dell'attività post chiusura è stata molto consistente e grazie all'impegno di tutta la struttura si è fatto pienamente fronte alle richieste dell'utenza, sviluppando una considerevole mole di lavoro.

Il ricorso alla cassa integrazione durante il periodo di chiusura ed anche in seguito per brevi periodi, ha consentito di limitare l'impatto economico negativo derivante dalla chiusura.

Unico aspetto di segno positivo scaturito da tutto questo è stata la possibilità di far recuperare ferie arretrate a gran parte del personale dipendente.

L'attuale andamento economico può ritenersi ordinariamente positivo ma non in grado di compensare le perdite derivanti dalla chiusura, tuttavia l'ultimo trimestre è in corso e non possiamo escludere sorprese di segno positivo, virus permettendo.

Esigenze operative impongono ora di implementare la struttura con l'inserimento di due figure qualificate che dovranno sostituire chi andrà in quiescenza nel corso del 2021.

### 1. IL BUDGET ANNUALE

Il budget annuale, formulato in termini economici di competenza, ha come unità elementare il conto e si compone dei seguenti documenti:

- a. budget economico: in tale documento vengono poste a confronto le previsioni economiche per l'esercizio 2021 rispetto alle previsioni 2020, nonché ai dati dell'ultimo bilancio consuntivo approvato, relativo all'esercizio 2019;
- b. budget degli investimenti/dismissioni: in tale documento vengono previsti gli effetti patrimoniali derivanti dai processi di acquisizione e/o dismissione di immobilizzazioni per l'esercizio 2021;

Costituiscono allegati al budget annuale:

- budget di tesoreria;
- relazione del Presidente;
- relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Decreto Ministero Economia e Finanze del 27/3/2013 introduce come ulteriori allegati al Budget annuale i seguenti documenti:

- Budget economico annuale riclassificato secondo lo schema allegato al su indicato Decreto Ministeriale;
- Budget economico pluriennale;
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

## IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico per l'esercizio 2021 tiene conto dell'andamento gestionale relativo all'esercizio in corso, (comprensivo delle rimodulazioni apportate alla data di predisposizione del presente budget), del risultato dell'ultimo bilancio consuntivo approvato, dei piani di attività previsti per l'anno 2021 e delle variazioni nella gestione che potrebbero verificarsi nel corso del prossimo anno. Occorre sottolineare che l'anno in corso è pesantemente influenzato dalla chiusura dell'attività dovuta all'emergenza sanitaria, pertanto risulta difficile effettuare un raffronto realistico.

Il budget economico per l'esercizio 2021 chiude con una previsione di utile pari ad € 8.000.

L'andamento complessivo dell'esercizio presenta i seguenti risultati:

- ricavi rispetto alla previsione dell'esercizio precedente (€ 26.100) + 2,46%
- ricavi rispetto al dato del consuntivo 2019 (- € 95.405) - 8,07%
- costi rispetto alla previsione dell'esercizio precedente (€ 17.400) + 1,64%
- costi rispetto al dato del consuntivo 2019 (- € 28.293) - 2,56%

## Dati di sintesi

Per l'esercizio 2021 viene previsto, dopo l'accantonamento delle imposte sul reddito dell'esercizio, un **risultato economico** positivo per € 8.000.

Il **risultato operativo** della gestione caratteristica, inteso come differenza tra valore e costi della produzione, presenta un risultato positivo pari ad € 10.000.

La **gestione finanziaria** presenta un saldo positivo pari ad € 3.000, determinando un risultato, prima delle imposte, pari ad € 13.000.

Una sintesi dei principali indicatori del budget economico, viene rappresentata mediante la tabella sottostante, comparata con il conto consuntivo dell'esercizio 2019, nonché con le previsioni economiche del 2020, assestate alla data di predisposizione della relazione, evidenziando le differenze in valore assoluto rispetto a queste ultime.

BUDGET ECONOMICO GENERALE	Consuntivo 2019	Budget Economico Assestato 2020 (B)	Budget Esercizio 2021 (C)	Differenza (D) = (C - B)
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.182.255	1.060.750	1.086.850	26.100
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1.105.143	1.059.450	1.076.850	17.400
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	77.112	1.300	10.000	8.700
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	5.186	5.300	3.000	-2.300
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	82.298	6.600	13.000	6.400
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	23.519	2.700	5.000	2.300
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	58.779	3.900	8.000	4.100

Il **Risultato operativo della gestione ordinaria** (ROL), determinato dalla differenza tra il valore e i costi della produzione, è previsto in utile di € 10.000, pari a circa 0,92% del valore della produzione, contro il risultato operativo previsto per l'esercizio in corso di € 1.300, con una differenza in aumento pari ad € 8.700.

Il **Margine operativo lordo** (MOL), inteso come differenza tra valori e costi della produzione al netto della voce "ammortamenti e svalutazioni", "accantonamenti" e "oneri e proventi straordinari" è pari ad € 31.000, in aumento rispetto al valore dell'esercizio in corso, pari ad € 12.200, come risulta dalla tabella sottostante:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.086.850
2) di cui proventi straordinari	2.500
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.084.350</b>
4) Costi della produzione	1.076.850
5) di cui oneri straordinari	2.000
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	21.500
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>1.053.350</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>31.000</b>

## 2. COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO

### Valore della produzione

Il Valore della Produzione previsto per l'esercizio è pari ad € 1.086.850, con una aumento, rispetto al budget assestato dell'esercizio in corso di € 26.100.

Nella tabella seguente viene rappresentata la **composizione del Valore della Produzione**, indicando le differenti voci che la compongono, comparata con le previsioni economiche del 2020 assestate alla data della presente relazione, con evidenza degli scostamenti, in termini assoluti e percentuali:

VALORE DELLA PRODUZIONE	Budget Economico Assestato 2020 (B)	Budget Esercizio 2021 (C)	Differenza (D) = (C - B)	% (E) = (D - B)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	713.000	737.700	24.700	3,46
Altri ricavi e proventi	347.750	349.150	1.400	0,40
<b>TOTALE</b>	<b>1.060.750</b>	<b>1.086.850</b>	<b>26.100</b>	<b>2,46</b>

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I criteri adottati per la formulazione delle previsioni economiche si basano sui dati dei ricavi certi alla data di stesura del bilancio e previsti per la chiusura dello stesso.

L'ammontare complessivo dei **ricavi delle vendite e delle prestazioni** è pari ad € 737.700, con un aumento rispetto all'esercizio 2020 di € 24.700.

Le voci di entrata più significative comprese tra i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono:

- quote sociali, per € 520.000;
- proventi di assistenza automobilistica, per € 130.000;
- proventi per pubblicità, pari ad € 2.000;
- proventi per la riscossione di tasse automobilistiche per complessivi € 58.000.

### Altri ricavi e proventi

L'ammontare complessivo di **Altri ricavi e proventi** è pari ad € 349.150 con un aumento rispetto l'esercizio 2020 di € 1.400.

Con riferimento alle singole voci di budget, si elencano di seguito le più significative che compongono la categoria Altri Ricavi e proventi:

- canone marchio delegazioni per € 80.000, invariato rispetto alla previsione del corrente esercizio;
- provvigioni Sara assicurazioni, per € 198.000, in diminuzione rispetto al corrente esercizio;
- fitti attivi, pari ad € 14.300;
- rimborsi di affitti e diversi per una previsione complessiva di € 52.100, in diminuzione rispetto all'esercizio corrente;
- le entrate da gestione straordinaria (sopravvenienze) sono previste in € 2.500, con una diminuzione rispetto alla previsione assestata del 2020 di € 4.000.

### Costi della produzione

I Costi della Produzione previsti per l'esercizio sono pari ad € 1.076.850 con un aumento rispetto all'esercizio in corso di € 17.400.

Nella tabella seguente viene rappresentata la **composizione dei Costi di Produzione**, indicando le differenti voci che la compongono, comparata con le previsioni economiche del 2020 assestate alla data della presente relazione, con evidenza degli scostamenti, in termini assoluti e percentuali:

<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>Budget Economico Assestato 2020 (B)</b>	<b>Budget Esercizio 2021 (C)</b>	<b>Differenza (D) = (C - B)</b>	<b>% (E) = (D - B)</b>
Costi per acquisti materie prime, sussidiarie	7.000	7.000	0	0
Costi per prestazioni di servizi	528.400	543.800	15.400	2,91
Costi per godimento di beni di terzi	69.600	61.000	-8.600	-12,36
Costi del personale	108.900	107.900	-1.000	-0,92
Ammortamenti e svalutazioni	22.000	21.500	-500	-2,27
Variazioni delle rimanenze	0	0	0	
Altri accantonamenti	0	0	0	
Oneri diversi di gestione	323.550	335.650	12.100	3,74
<b>TOTALE</b>	<b>1.059.450</b>	<b>1.076.850</b>	<b>17.400</b>	<b>1,64</b>

### Costi per acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La previsione totale relativa a questa categoria ammonta ad € 7.000, invariata rispetto all'esercizio 2020.

Le voci comprese in questa categoria sono: materiale vario, di consumo e cancelleria, carburanti.

### Costi per prestazioni di servizi

L'ammontare complessivo relativo ai Costi per prestazioni di servizi è pari ad € 543.800 in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 15.400.

I costi che incidono principalmente in questa voce sono: compensi e spese per gli organi dell'Ente (11.100); spese per gestori di delegazioni indirette (75.000); spese a terzi per servizi diversi (265.000); costi per manifestazioni sportive (11.000); pubblicità (3.500); pulizia locali (16.000); utenze varie e vigilanza (35.300); assicurazioni (12.300); manutenzioni (21.000); spese per prestazioni amministrative, fiscali e legali (10.100); spese bancarie, postali e varie (24.000); rimborsi oneri direzione (35.000), spese per servizio invita alla revisione (9.500), spese per sanificazione ambienti ed acquisto dispositivi sanitari di protezione (€ 4.000).

### Costi per godimento di beni di terzi

La previsione relativa ai Costi per godimento di beni di terzi, che comprende noleggio attrezzature e fitti passivi, ammonta ad € 61.000, in diminuzione rispetto all'esercizio in corso, in relazione alla disdetta di due contratti di affitto.

### Costi del personale

L'ammontare complessivo dei costi del personale, per l'esercizio 2021, è pari ad € 107.900, ridotta rispetto all'esercizio precedente di € 1.000.

Nella seguente tabella viene riportata la composizione dei costi del personale:

<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Budget Economico Assestato 2020 (B)</b>	<b>Budget Esercizio 2021 (C)</b>	<b>Differenza (D) = (C - B)</b>	<b>% (E) = (D - B)</b>
Salari e stipendi	83.600	83.600	0	0
Oneri sociali	20.000	20.000	0	0
Trattamento di fine rapporto	5.300	4.000	-1.300	-24,53
Altri costi del personale	0	300	+300	
<b>TOTALE</b>	<b>108.900</b>	<b>107.900</b>	<b>-1.000</b>	<b>-0,92</b>

<b>PERSONALE PRESUNTO IN SERVIZIO 2021</b>	<b>UNITA'</b>
Personale in servizio al 30.06.2020	2
Stima cessazioni dal servizio	0
Stima assunzioni in servizio	
<b>Stima personale in servizio al 31.12.2020</b>	<b>2</b>
Cessazioni previsti nel 2021	1
Assunzioni previsti nel 2020	0

<b>Stima personale in servizio al 31.12.2021</b>	<b>1</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>

Nel rispetto delle modifiche apportate dal D.Lgs. 25 maggio 2017 n.75 al D.Lgs. 31 marzo 2001 n. 165, e delle "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogno di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche", emanate dal Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione in data 8/5/2018, il Consiglio Direttivo dell'Ente ha approvato, in data 28/10/2020, il piano triennale per il "Fabbisogno del personale" stabilendone l'entità per il triennio 2021/2023, in misura pari alle risorse in servizio alla data di approvazione:

<b>Area C</b>	<b>0</b>
<b>Area B</b>	<b>1</b>
<b>Area A</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>1</b>

#### **Ammortamenti e svalutazioni**

La previsione relativa ad ammortamenti e svalutazioni è pari ad € 21.500, ridotta rispetto all'esercizio precedente di € 500.

<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>IMPORTI</b>
<b>Beni Immateriali</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>4.500</b>
<b>Beni Materiali</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>16.000</b>
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>	<b>20.500</b>

Per il calcolo delle quote di ammortamento ci si è basati sui beni immateriali e materiali in carico. Per quanto riguarda il fondo svalutazioni è previsto un accantonamento pari ad € 1.000.

#### **Oneri diversi di gestione**

La previsione relativa agli Oneri di Gestione è pari ad € 335.650, in aumento rispetto all'esercizio 2020 di € 12.100.

I costi che incidono maggiormente in questa voce sono: imposte e tasse diverse, IMU, ecc. per € 22.800, in linea con il corrente esercizio; rimborsi diversi per € 18.000; aliquote sociali per € 285.000; gli oneri straordinari compresi in questa voce ammontano ad € 2.000.

#### **Proventi ed oneri finanziari**

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di € 3.000.

La previsione relativa ai proventi finanziari pari ad € 3.200 si riferisce ai dividendi su titoli azionari ed altri interessi attivi.

Lo stanziamento relativo agli oneri finanziari è pari ad € 200.



Nella tabella seguente viene rappresentata la **composizione degli stessi**:

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>Budget Economico Assestato 2020 (B)</b>	<b>Budget Esercizio 2021 (C)</b>	<b>Differenza (D) = (C - B)</b>	<b>% (E) = (D - B)</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>				
<b>Proventi da partecipazioni (dividendi)</b>	5.000	3.000	-2.000	-40,00
<b>Altri proventi finanziari</b>				
Interessi attivi diversi	100	100		
Interessi attivi su depositi e c/c bancari	500	100	-400	-80,00
<b>Totale Proventi Finanziari</b>	5.600	3.200	-2.400	-42,86
<b>ONERI FINANZIARI</b>				
Interessi passivi diversi	100	100		
Interessi passivi su c/c bancari	200	100	-100	-50,00
<b>Totale Oneri Finanziari</b>	300	200	-100	-33,33
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	5.300	3.000	-2.300	-43,40

#### **Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**

La macrovoce non è valorizzata in quanto non sono previste movimentazioni relative a rivalutazioni e svalutazioni per l'esercizio 2021.

**Il risultato prima delle imposte è pari ad € 13.000, in aumento rispetto al 2020 di € 6.400.**

#### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

La previsione relativa alle imposte sul reddito dell'esercizio è pari ad € 5.000.

**L'Utile economico** si prevede pari ad € 8.000, al netto delle imposte, con un aumento rispetto alle previsioni di utile del 2020 di € 4.100.

Le previsioni dei costi sono state effettuate nel rispetto degli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Parma" per il triennio 2020-22, di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con delibera del Consiglio Direttivo del 31 marzo 2020.

### 3. IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI E DELLE DISMISSIONI

Il Budget degli Investimenti e delle dismissioni indica gli investimenti e le dismissioni relativi alle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie che l'AC prevede di effettuare nel prossimo esercizio. Si prevede di realizzare investimenti complessivamente per € 16.000, invariato rispetto all'esercizio in corso.

Le risultanze del Budget degli Investimenti riguardano:

- Investimenti in immobilizzazioni immateriali per € 5.000 per acquisto di software.
- Investimenti in immobilizzazioni materiali per complessivi € 11.000, di cui € 5.000 per immobili, € 5.000 per acquisto di impianti ed attrezzature, € 2.000 per eventuali dismissioni, € 3.000 per acquisto di mobili e arredi, per la normale funzionalità degli uffici.
- Immobilizzazioni finanziarie: non si prevedono investimenti/dismissioni.

Nella seguente tabella sono riportati, con riferimento alle diverse tipologie e classi di cespiti, gli investimenti/dismissioni suddette, comparati con le previsioni dell'esercizio 2020.

<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>Budget Economico Assestato 2020 (B)</b>	<b>Budget Esercizio 2021 (C)</b>	<b>Differenza (D) = (C - B)</b>
<b>IMMATERIALI</b>			
Software - investimenti	5.000	5.000	0
Software - dismissioni			
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>
<b>MATERIALI</b>			
Immobili - investimenti	5.000	5.000	0
Immobili - dismissioni			
Altre immobilizzazioni materiali - investimenti	8.000	8.000	0
Altre immobilizzazioni materiali - dismissioni	-2.000	-2.000	0
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>
<b>FINANZIARIE</b>			
Partecipazioni - investimenti			
Partecipazioni - dismissioni	0	0	0
Titoli - investimenti			
Titoli - dismissioni			
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>16.000</b>	<b>16.000</b>	<b>0</b>

### 4. IL BUDGET DI TESORERIA

Il Budget di Tesoreria contiene le previsioni degli importi che l'AC prevede di incassare e di pagare nell'esercizio ed assolve alla funzione di indicare i flussi finanziari previsti a fronte della gestione

economica, di quella relativa agli investimenti e della gestione finanziaria; nel rispetto di quanto previsto nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il budget di tesoreria deve presentare un saldo almeno in pareggio.

Nel presente paragrafo sono indicati i flussi finanziari previsti a fronte delle gestioni suddette, dando evidenza separata alle entrate da anticipazioni bancarie alle quali si intende fare ricorso nell'ambito della gestione finanziaria; la presente tabella consente una chiara rappresentazione dei flussi finanziari attesi per l'esercizio di Budget:

<b>BUDGET DI TESORERIA 2021</b>	<b>€</b>
<b>Disponibilità liquide al 01.01.2021</b>	<b>142.300</b>
Flussi da gestione economica	-25.500
Flussi da investimenti / dismissioni	- 14.400
Flussi da gestione finanziaria	-8.300
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>94.100</b>
Entrate da anticipazioni bancarie	
<b>Saldo budget di tesoreria al 31.12.2021</b>	<b>94.100</b>

Per la predisposizione del Budget di Tesoreria sono stati presi in considerazione i seguenti fattori:

- Saldo finale presunto al 31/12/2020 di € 142.300.
- Gestione Economica: riscossioni e pagamenti in percentuale rispetto alle previsioni del Valore e Costi della Produzione, si prevede un'uscita di € 25.500.
- Gestione Patrimoniale: le uscite per investimenti prevedono il pagamento di eventuali acquisti relativi a software, impianti e mobili, pertanto si prevede un esborso di € 14.400.
- Gestione finanziaria: il saldo, pari ad € 8.300, è relativo a movimenti che intervengono nella gestione patrimoniale e non hanno origine da gestione economica o degli investimenti, ovvero quelle movimentazione di partite patrimoniali aventi natura di partite di giro, somme incassate e pagamenti per conto terzi.

Pertanto, come si evidenzia nella tabella sopra riportata si ipotizza un saldo finale al 31/12/2021 pari ad € 94.100, derivante dal saldo iniziale di € 142.300 ridotto dal saldo dell'esercizio, pari ad € 48.200, risultante dalla dinamica finanziaria prevista dall'Ente per l'esercizio 2021.

## **5. BUDGET ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO. BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO**

Ai sensi del Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 27/3/2013, l'AC ha provveduto ad elaborare il Budget Annuale Riclassificato, il Budget Economico Pluriennale per il triennio 2021-2023 ed il Piano degli Obiettivi per Attività.

Non sono stati valorizzati il "Piano degli obiettivi per Progetti" ed il "Piano degli obiettivi per Indicatori" poiché l'Automobile Club Parma non ha previsto, nei propri Piani di Attività 2021, alcun progetto locale.

Il Presidente

Dott. Alessandro Coconcelli