



Automobile Club Parma

**NOTA INTEGRATIVA**  
**al bilancio d'esercizio 2019**

## INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	4
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>5</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	5
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	7
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	9
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	15
2.2.1 CREDITI.....	15
2.2.3 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	19
2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	21
2.3.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	21
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	22
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	22
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI .....	22
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA .....	23
2.7 DEBITI .....	23
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	26
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>27</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	27
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	27
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	27
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	28
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	30
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	31
3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	31
3.1.7 IMPOSTE.....	31
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>32</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	32
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	32
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	32
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	33
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	34
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	34
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>35</b>
<b>6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>35</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Parma fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il D. Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/3/2013 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili, che dall'esercizio in esame vengono allegati al bilancio:

- Rendiconto finanziario
- Conto consuntivo in termini di cassa

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, modificato dalla Legge 89/2014, è inoltre allegata al Bilancio dell'esercizio, l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2019.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Parma, deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 2 ottobre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 24 giugno 2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento DSCT 0009355 P– 2.70.4.6.

Il Decreto Legislativo n. 139/2015 che ha attuato la direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio di esercizio.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

### 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Parma non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

### 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Parma per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

• Risultato economico	€	58.779
• Risultato economico prima delle imposte	€	82.298
• Totale attività	€	1.115.390
• Totale passività	€	1.115.390
• Patrimonio netto	€	337.489

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%
	ANNO 2019
SOFTWARE	20%

Si precisa che l'aliquota di ammortamento nell'anno di acquisizione dei beni è ridotta al 50% rispetto all'aliquota stabilita per ogni tipologia di cespite, in conseguenza di un ragionevole minor utilizzo degli stessi.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2019.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI														
01 Costi di impianto e di ampliamento: .....														
Totale voce														
02 Costi di sviluppo: .....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: .....														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: .....														
Totale voce														
05 Avviamento .....														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti: .....														
Totale voce														
07 Altre														
Software	13521		8471		5050	11946				3376				13620
Totale voce	13521	0	8471	0	5050	11946	0	0	0	3376	0	0	0	13620
Totale														

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 11.946,00 relativi all'acquisto di nuovi programmi software, per cambio procedure gestione pratiche di assistenza automobilistica ed implementazione programmi gestione fatturazione elettronica.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%
	ANNO 2019
TERRENI	
AUTOMEZZI	25%
IMPIANTI/ATTREZZATURE	18%
IMMOBILI	3%
MANUTENZ.STRAORDIN. IMMOBILI	15%
MOBILI E ARREDI	12%

Si precisa che l'aliquota di ammortamento nell'anno di acquisizione dei beni è ridotta al 50% rispetto all'aliquota stabilita per ogni tipologia di cespite, in conseguenza di un ragionevole minor utilizzo degli stessi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2019.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni/ dismissioni cespiti/ storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza/ minusvalenza	Utilizzo fondi per alienazioni/ dismissioni	
01 Terreni	11.555		9.706		1.849									1.849
Immobili	490.838		207.167		283.671	6.334		0		9.979				280.026
Totale voce	502.393		216.873		285.520	6.334	0	0	0	9.979	0	0	0	281.875
02 Impianti e macchinari:														
Impianti e attrezzature	562.429		460.280		102.149	1.766		0		4.886		0	0	99.029
Totale voce	562.429		460.280		102.149	1.766		0		4.886		0	0	99.029
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
.....														
Totale voce														
04 Altri beni: Automezzi	11.301		7.551		3.750	0		0		1.500		0	0	2.250
Mobili e arredi	178.376		175.905		2.471	0		0		598		0	0	1.873
Totale voce	189.677	0	183.456	0	6.221	0	0	0	0	2.098	0	0	0	4.123
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
<b>Totale</b>	<b>1.254.499</b>	<b>0</b>	<b>860.609</b>	<b>0</b>	<b>393.890</b>	<b>8.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.963</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>385.027</b>

Il valore delle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio diminuisce di € 8.862, risultante dalla differenza tra ammortamenti ed acquisizioni.

Le acquisizioni effettuate nel corso dell'esercizio, pari ad € 8.100, si riferiscono:

- immobili per € 6.334, sono relativi a lavori effettuati nel condominio dove è sita la sede e presso l'immobile di Fidenza;
- Impianti per € 1.766, per acquisto attrezzature tecniche;

La riduzione del valore è determinata dalla quota di ammortamento dell'esercizio.



### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2019.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:	39.394			39.394		34.530				73.924
...										
Totale voce	39.394			39.394		34.530				73.924
b. altre imprese	49.479			49.479	0	0	235			49.244
...										
Totale voce	49.479			49.479	0	0	235		0	49.244
Totale	88.873			88.873	0	34.530	235		0	123.168

In bilancio sono iscritte partecipazioni azionarie per un totale di € 123,168, tale valore si riferisce al loro costo di acquisizione.

Il valore delle partecipazioni in imprese controllate è incrementato di € 34.530, corrispondente al costo relativo al ripianamento della perdita 2018 della società controllata, in considerazione del superiore valore del patrimonio netto della stessa.

Mentre le partecipazioni in altre imprese diminuiscono di € 235 per la vendita delle azioni della SALT SPA, che hanno inoltre prodotto una plusvalenza pari ad € 662.

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

PARTECIPAZIONI AUTOMOBILE CLUB PARMA: SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE ART. 2359 c.c.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile (perdita) di esercizio 2019	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Aci Service Parma srl	Parma - B.go Salnitrara, 3/a	48.000	151.713	25.375	100	151.713	73.924	-77.789
Totale		48.000	151.713	25.375		151.713	73.924	-77.789

I dati di bilancio indicati in tabella si riferiscono all'ultimo esercizio 2019.

Il valore storico della partecipazione in imprese controllate è incrementato di € 34.530, corrispondente al costo relativo al ripianamento della perdita 2018 della società controllata, in considerazione del superiore valore del patrimonio netto della stessa.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

<b>Partecipazioni in imprese non qualificate</b>						
<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Valore in bilancio</b>
CEPIM SPA	FONTEVIVO (PR)	6.642.928	23.455.952	294.649	0,02	1.621
GESPAR SPA	PARMA	13.836.185	18.689.244	988.917		26.339
SARA ASSICURAZIONI SPA	ROMA	54.675.000	595.226.054	60.846.762	0,01	3.434
FIERE DI PARMA SPA	PARMA	25.401.010	43.000.668	2.219.146	0,01	1.549
SO.GE.S.A. SRL	VARANO MELEGARI (PR)	312.000	1.576.467	99.393	5,22	16.300
<b>Totale</b>						<b>49.244</b>

Come precisato lo scorso anno, a seguito della delibera relativa alla Ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni dell'Ente come previsto dal decreto 175 del 19/8/2016, si è provveduto a contattare le società interessate alla alienazione delle partecipazioni (SALT SPA, CEPIM Centro Padano di Interscambio Merci SPA, Fiere di Parma SPA) ed a pubblicare un avviso di interesse sul sito web dell'A.C. Parma, per dare seguito alla delibera del CD.

In particolare, nel corso dell'esercizio, sono state cedute le azioni della SALT SPA (Società Autostrada Ligure Toscana spa).

Le altre società interessate al momento non hanno ancora dato riscontro, pertanto il provvedimento di alienazione è tutt'ora in corso.

I dati di bilancio relativi alle Società indicati in tabella si riferiscono all'ultimo esercizio approvato (anno 2018), ad eccezione della SARA Assicurazioni SPA per la quale l'ultimo bilancio presente sulla visura camerale risulta essere al 31.12.2017.

## CREDITI

### Criteria di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b** – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:	82.746					34.530			48.216
...									
Totale voce	82.746					34.530			48.216
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri	187.405			35.160		123.017			99.548
...									
Totale voce	187.405			35.160		123.017			99.548
Totale	270.151	0	0	35.160	0	157.547	0	0	147.764

I crediti finanziari verso la Società controllata diminuiscono nel corso dell'esercizio di € 34.530, in relazione utilizzo di parte del credito per il ripianamento della perdita della società controllata relativa al bilancio 2018.

I crediti verso altri sono costituiti da: a) Depositi cauzionali presso terzi, b) Crediti diversi, c) Polizza assicurativa a copertura del TFR del personale dipendente.

a) I depositi cauzionali presso terzi sono invariati.

b) I crediti diversi diminuiscono, nel corso dell'esercizio, complessivamente di € 51.704, di cui € 45.000 per restituzione prestiti effettuati nell'esercizio precedente, € 7.153 per trattenuta contribuzione aggiuntiva INPS al personale cessato, ed aumenta di € 449 relativi all'accantonamento mensile della contribuzione aggiuntiva INPS per la quiescenza del personale.

- c) La polizza a copertura del TFR del personale dipendente diminuisce complessivamente di € 36.153, dati dalla differenza tra: € 5.000 corrispondente al versamento della quota annua accantonata ed € 41.153 relativi al riscatto di polizze scadute.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti, in deroga al principio del costo ammortizzato, secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.1.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.1.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle diverse annualità.

**Tabella 2.2.1.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Acc.to fondo svalutazione crediti	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
Il Crediti									
01 verso clienti:	149.141		0	2.458					151.599
.....									
Totale voce	149.141	0	0	2.458	0	0	0	0	151.599
02 verso imprese controllate:	6.937			1.863					8.800
.....	0								0
Totale voce	6.937	0	0	1.863	0	0	0	0	8.800
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	4.874					2.728			2.146
.....									
Totale voce	4.874	0	0	0	0	2.728	0	0	2.146
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	1.094					200			894
.....									
Totale voce	1.094	0	0	0	0	200	0	0	894
<b>Totale</b>	<b>162.046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.321</b>	<b>0</b>	<b>2.928</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>163.439</b>

Il saldo al 31/12/2019 è pari ad € 163.438, con una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 1.392, determinata dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi verificatesi in corso d'esercizio. Nello specifico:

- I Crediti verso clienti Aumentano complessivamente di € 2.458. Tale aumento è conseguenza, oltre che della normale rotazione di emissione e saldi di fatture, della emissione di fatture per servizi e prestazioni alla fine dell'esercizio e pertanto non ancora saldate.

Tali crediti sono costituiti da fatture da emettere per € 46.901; fatture emesse, per servizi resi e rimborsi diversi verso clienti, per € 111.861.

Il Fondo Svalutazione crediti diminuisce di € 8.971: vengono rilevati crediti inesigibili per € 1.177, viene inoltre stornata una quota pari ad € 7.794, accantonata nello scorso anno relativa ad un credito ritenuto inesigibile, saldato nel corso 2019. Tale scrittura trova correlazione in entrata tra Altri ricavi e proventi, nella voce sopravvenienze attive tassate.

- I Crediti tributari passano da € 4.874 ad € 2.147. Tali crediti sono costituiti da ritenute d'acconto subite nel corso dell'esercizio.



- I crediti verso altri passano da € 1.094 ad € 894. Sono costituiti per lo più da conti di giro che si chiudono all'inizio dell'esercizio successivo, nello specifico si tratta di contrassegni autostradali e credito Vs. INAIL.

**Tabella 2.2.1.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti: .....	146.289	5.310		151.599
Totale voce	146.289	5.310	0	151.599
02 verso imprese controllate .....	8.800			8.800
Totale voce	8.800	0	0	8.800
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari .....	2.146	0		2.146
Totale voce	2.146	0	0	2.146
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce				
05 verso altri .....	894			894
Totale voce	894	0	0	894
Totale	158.129	5.310	0	163.439

Si precisa che tali crediti saranno riscossi per la maggior parte entro il primo trimestre 2020, una quota pari ad € 5.310 è invece relativa a crediti per i quali è in corso una azione legale.

**Tabella 2.2.1.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale f.do svalutazioni	Valori in bilancio	
	Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizio 2014		Esercizi precedenti					
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni				
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																		
II Crediti																		
01 verso clienti:	153534		0	0	5579	650	0	0	0	0	0	0	448	147	158764	7165	151.599	
.....																		
Totale voce	153534	0	0	0	5579	650	0	0	0	0	0	0	448	147	158764	7165	151.599	
02 verso imprese controllate	8800																	8.800
.....																		
Totale voce	8800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8.800
03 verso imprese collegate																		
.....																		
Totale voce																		
04-bis crediti tributari	2146														2146			2.146
.....																		
Totale voce	2146	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2146	0	0	2.146
04-ter imposte anticipate																		
.....																		
Totale voce																		
05 verso altri	894														894			894
.....																		
Totale voce	894	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	894	0	0	894
<b>Totale</b>	<b>165.374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.579</b>	<b>650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>448</b>	<b>147</b>	<b>161.804</b>	<b>7.165</b>	<b>163.439</b>	

Come si evince dalla tabella, la quasi totalità dei crediti si riferisce all'esercizio 2019.

Una quota pari ad € 4.929 si riferisce a crediti sorti nel 2017, € 301 all'esercizio 2013. Per tali somme rimaste si sta procedendo al recupero tramite il legale dell'Ente.

L'importo pari ad € 7.165, esposto nella colonna "totale fondo svalutazioni" corrisponde al fondo svalutazione crediti esposto in situazione patrimoniale.

## 2.2.2 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.2** – Movimenti delle disponibilità liquide

## ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
01 Depositi bancari e postali: .....	165.160	3.762.060	3.825.358	101.862
Totale voce	165.160	3.762.060	3.825.358	101.862
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	2.109	59.849	58.572	3.386
Totale voce	2.109	59.849	58.572	3.386
Totale	167.269	3.821.909	3.883.930	105.248

La consistenza delle disponibilità liquide è diminuita complessivamente di € 62.021.

Tale diminuzione è riconducibile principalmente alla liquidazione del trattamento di fine rapporto a tre dipendenti, per alcuni dei quali era stato incassato il premio della relativa polizza a copertura l'anno precedente.

I depositi bancari e postali, pari ad € 101.862, comprendono tutti i c/c dell'Ente: il c/c relativo alla gestione propria, il c/c relativo alla gestione delle Tasse automobilistiche, il conto dell'Agente delegato per la gestione delle spese necessarie all'evasione delle pratiche di assistenza automobilistica ed il conto Banco Posta.

La voce "Denaro e valori in cassa", pari ad € 3.386, è costituita da fondi cassa di modesta entità necessari per il regolare funzionamento degli uffici.

### 2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Nei risconti, sia attivi che passivi, sono comprese frazioni di costi e ricavi che vengono registrati per ristabilire l'esatta competenza temporale.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
Ratei attivi:	25.670	41.730	25.670	41.730
...				
Totale voce	25.670	41.730	25.670	41.730
Risconti attivi:	141.325	135.394	141.325	135.394
...				
Totale voce	141.325	135.394	141.325	135.394
<b>Totale</b>	<b>166.995</b>	<b>177.124</b>	<b>166.995</b>	<b>177.124</b>

I ratei attivi sono costituiti da quote sociali e compensi per servizio riscossione tasse automobilistiche, relative all'esercizio 2019, incassate nell'esercizio successivo.

I risconti attivi sono costituiti da: quote di polizze di assicurazione, tasse automobilistiche, materiale editoriale, noleggi di attrezzature ed aliquote sociali pagate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

### 2.3.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
Ratei passivi:	50.941	59.924	50.941	59.924
...				
Totale voce	50.941	59.924	50.941	59.924
Risconti passivi:	231.320	233.262	231.320	233.262
...				
Totale voce	231.320	233.262	231.320	233.262
<b>Totale</b>	<b>282.261</b>	<b>293.186</b>	<b>282.261</b>	<b>293.186</b>

I ratei passivi comprendono costi per commissioni bancarie, imposte di bollo, saldo del trattamento accessorio del personale e relativi oneri previdenziali, indennità di risultato direttore e compensi tasse automobilistiche di competenza dell'esercizio ma pagati nell'esercizio successivo.

I risconti passivi sono costituiti unicamente da quote sociali incassate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
I Riserve: .....	432.300	39.151	0	471.451
Totale voce	432.300	39.151	0	471.451
II Utili (perdite) portati a nuovo	-192.741		0	-192.741
III Utile (perdita) dell'esercizio	39.150	19.629		58.779
Totale	278.709	58.780	0	337.489

Le riserve alla fine dell'esercizio risultano pari ad € 471.451.

Aumentano, rispetto all'esercizio precedente di € 39.151, corrispondente all'utile dell'esercizio precedente, per il quale l'Assemblea ha deliberato la destinazione a riserve.

Il patrimonio netto dell'Ente, dopo aver sommato l'utile dell'esercizio risultante al netto delle imposte, pari ad € 58.779, alla fine del 2019 ammonta ad € 337.489.

## 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

#### Analisi dei movimenti

La tabella che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.2018	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2019
16.927	0		16.927

Il fondo per rinnovi contrattuali è invariato rispetto all'esercizio precedente. Per l'anno in corso non viene effettuato l'accantonamento.

**Tabella 2.5.c** – Movimenti di altri fondi

<b>ALTRI FONDI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
76.235			76.235

In questa voce sono compresi il Fondo per accantonamenti diversi per € 10.235 ed il Fondo per oneri derivanti dal DL 95/2012 per € 66.000.

Tali fondi rimangono invariati rispetto all'esercizio precedente.

## **2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.6.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

<b>FONDO TFR</b>							
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzazi oni</b>	<b>Quota dell'eserciz io</b>	<b>Adeguamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>DURATA RESIDUA</b>		
					<b>Entro l'esercizio successivo</b>	<b>Oltre l'esercizio successivo prima di 5</b>	<b>Oltre 5 anni</b>
344.434	175.244	6.847	3.683	179.720	0	71.244	108.476

Nel corso dell'esercizio è stata accantonata la quota relativa al 2019 e si è provveduto ad adeguare il fondo a seguito del passaggio di qualifica di un dipendente.

Non sono previste dimissioni del personale nel prossimo esercizio (2020), mentre entro i prossimi 5 anni, è prevista la liquidazione dell'indennità TFR ad un altro dipendente prossimo al raggiungimento dell'età pensionabile.

## **2.7 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Non si rilevano debiti con durata residua oltre l'esercizio 2019.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....	0	4	0	4
Totale voce	0	4	0	4
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce				
06 acconti: .....				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori: .....	100.129		14.907	85.222
Totale voce	100.129	0	14.907	85.222
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....	115.767		31.374	84.393
Totale voce	115.767	0	31.374	84.393
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	13.374	9.898		23.272
Totale voce	13.374	9.898	0	23.272
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	3.851		1.108	2.743
Totale voce	3.851	0	1.108	2.743
14 altri debiti: .....	22.587		6.388	16.199
Totale voce	22.587	0	6.388	16.199
Totale	255.708	9.902	53.777	211.833

Il saldo al 31/12/2019 di € 211.833, diminuisce rispetto allo scorso esercizio di € 43.875, è determinato dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi verificatisi in corso d'esercizio.

In particolare i debiti risultano costituiti:

- Debiti verso banche. Si riferiscono ad interessi debitori per € 4, contabilizzati nel corso dell'anno che sono stati addebitati nel mese di marzo 2020.

- Debiti verso fornitori. Nel caso specifico si fa riferimento a fatture ricevute per € 57.573, fatture da ricevere per € 27.649. Nello specifico i debiti sono relativi a forniture e servizi resi, non pagati in quanto non scaduti, o da fatturare, e sono comprensivi di debiti verso ACI per aliquote e altri servizi resi, per un totale di € 55.004.



I pagamenti nei confronti dei fornitori vengono effettuati in maniera regolare alle scadenze previste. Diminuiscono complessivamente di € 14.906. Tale diminuzione è principalmente conseguenza del pagamento, effettuato nel corso dell'esercizio, di fatture emesse l'anno precedente, oltre che della normale rotazione di registrazione e pagamenti di fatture.

- Debiti verso imprese controllate. I debiti verso la società controllata pari ad € 84.393, diminuiscono di € 31.374. Si riferiscono principalmente a prestazioni effettuate e servizi resi non ancora saldati in quanto non scaduti e fatture da ricevere.

- Debiti tributari. Sono costituiti da ritenute fiscali operate nei confronti dei lavoratori dipendenti ed autonomi nel mese di dicembre, e dal debito IVA relativo al mese di dicembre, che saranno versati a gennaio 2019 e debiti nei confronti dell'erario per imposte dovute al netto degli acconti versati, diminuiscono complessivamente di € 9.898.

- Debiti verso istituti di previdenza. Sono costituiti da contributi previdenziali ed assistenziali trattenuti al personale dipendente nel mese di dicembre, versati a gennaio 2020.

- Altri debiti. Sono costituiti da conti di giro che si chiudono all'inizio dell'esercizio successivo, nello specifico: tasse automobilistiche, anticipazioni di spese per la gestione di pratiche di assistenza automobilistica, ecc.

**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			Totale
			Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo</b>			
D. Debiti						
04 debiti verso banche: .....	4					4
Totale voce	4	0	0	0	0	4
05 debiti verso altri finanziatori: .....						
Totale voce						
06 acconti: .....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori: .....	85.222					85.222
Totale voce	85.222	0	0	0	0	85.222
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: .....	84.393					84.393
Totale voce	84.393					84.393
10 debiti verso imprese collegate: .....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: .....						
Totale voce						
12 debiti tributari: .....	23.272					23.272
Totale voce	23.272	0	0	0	0	23.272
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	2.743					2.743
Totale voce	2.743	0	0	0	0	2.743
14 altri debiti: .....	16.199					16.199
Totale voce	16.199	0	0	0	0	16.199
<b>Totale</b>	<b>211.833</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>211.833</b>

Si ritiene che tutti i debiti saranno pagati nell'esercizio successivo.

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITA							Totale
	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche: .....	4							4
Totale voce	4	0	0	0	0	0	0	4
05 debiti verso altri finanziatori: .....								
Totale voce								
06 acconti: .....								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori: .....	66.050			7.022	8.150		4.000	85.222
Totale voce	66.050	0	0	7.022	8.150	0	4.000	85.222
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate: .....	84.393							84.393
Totale voce	84.393							84.393
10 debiti verso imprese collegate: .....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti: .....								
Totale voce								
12 debiti tributari: .....	23.272							23.272
Totale voce	23.272	0	0	0	0	0	0	23.272
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	2.743							2.743
Totale voce	2.743	0	0	0	0	0	0	2.743
14 altri debiti: .....	16.199							16.199
Totale voce	16.199	0	0	0	0	0	0	16.199
Totale	192.661	0	0	7.022	8.150	0	4.000	211.833

La quasi totalità dei debiti si riferisce all'esercizio 2018, le quote che provengono da esercizi precedenti sono in attesa di definizione.

## 2.8 RISCHI ED IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

L'Ente ha prestato garanzia fideiussoria nell'interesse della società in house providing ACI Service Parma srl in favore dell'Istituto di credito, fino a concorrenza dell'importo di € 150.000.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico, disciplinato dall'art. 2425 del codice civile, modificato dal DL 193/2015, è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D).

Le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica è determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

Il ROL, risultato operativo lordo, inteso come differenza tra valore e costi della produzione, è pari ad € 76.449.

Il MOL, ovvero la differenza tra valore e costi della produzione al netto delle voci B.10, B.12 E B.13 del conto economico e depurato dei proventi ed oneri straordinari è positivo e risulta pari ad € 60.889. Tale risultato è in linea con gli obiettivi operativi stabiliti dall'art. 4 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Parma".

	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	77.112	59.012	18.100
Gestione Finanziaria	5.187	3.421	1.766
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0

	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	82.298	62.433	19.865

	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
Utile esercizio	58.779	39.150	19.629

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Il totale del Valore della produzione è passato da € 1.225.799 del 2018 ad € 1.182.255 con una diminuzione pari ad € 43.544 (- 3,55%).

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
772.605	797.762	-25.157

In questa voce sono compresi i ricavi provenienti dalle principali attività dell'Ente: Soci, assistenza automobilistica e riscossione tasse automobilistiche.

Nel complesso si è avuta una diminuzione di € 25.157 (-3,15%).

Si analizzano di seguito le voci principali che subiscono variazioni:

- Quote sociali: i ricavi relativi aumentano rispetto all'esercizio precedente di € 2.766. Il nr. di soci complessiva diminuisce di n. 214 unità (n. 11406 nel 2019 contro n. 11620 nel 2018), mentre la produzione al netto dei canali AciGlobal e Sara aumenta di n. 280 unità (n. 8433 nel 2018 contro n. 8153 del 2018).

- Proventi assistenza automobilistica: (- € 17.996) Nonostante la diminuzione dei ricavi relativi a questa attività, si può affermare che questo settore ha aumentato la produttività, rispetto allo scorso anno, se si analizzano due fattori rilevanti: è stata ceduta l'attività di rinnovo patenti, svolta presso la scuola guida della sede, alla società di servizi, ciò ha procurato una riduzione di proventi pari ad € 27.000, mentre d'altro canto, dal mese di giugno 2019, sono stati acquisiti nuovi clienti, nello specifico demolitori che non possono più accedere direttamente al Pubblico Registro Automobilistico.

Peraltro, se si sommano i proventi relativi a questo settore dell'A.C. e della società in house, che ha in gestione gli uffici di città "Parma 2", Parma 3" e scuola guida, si può affermare che, nonostante la consistente crisi del settore automobilistico, l'Ente ha incrementato complessivamente i propri ricavi di oltre il 7% (+€ 40.217). In complesso sono state svolte n. 19.808 pratiche.

- Proventi per riscossione tasse automobilistiche (+ € 1.904), il numero delle riscossioni effettuate dagli uffici della sede è diminuito (-2.371), in quanto, dal mese di giugno 2019, la gestione del "Bollo Facile" non è più gestita localmente, ma è stata affidata ad ACI Informatica.

- Proventi per pubblicità e proventi diversi (- € 8.223). Nel 2019 è stata rinnovata la convenzione con l'istituto cassiere, che non prevede più il contributo relativo ad attività promozionali (- € 4.100), inoltre nell'esercizio precedente erano stati riconosciuti contributi per l'organizzazione di un convegno sull'omicidio stradale (-€ 2.500). I proventi che incidono maggiormente su queste voci, sono derivanti dall'accordo di Promozione e Comunicazione del marchio Sara Assicurazioni e ricavi derivanti dall'attività di invita revisione.

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
409.650	428.037	-18.387

Questa voce nel complesso diminuisce, rispetto allo scorso esercizio, di € 18.387 (- 4,29%).

I ricavi principali, compresi in questa voce, che subiscono variazioni:

- Canone marchio delegazioni: si rileva un aumento di € 7.656, derivante principalmente dal mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati ai delegati.

- Provvigioni Sara Assicurazioni; nell'esercizio 2019 questa voce subisce una diminuzione di € 2.486, riconducibili principalmente alla agenzia di Parma sede.

- I ricavi relativi ai "Fitti attivi" aumentano di € 5.400 in relazione all'ufficio di Parma – Via Chiavari, che è stato affittato dal mese di settembre 2018.

- I rimborsi diversi, diminuiscono complessivamente di € 16.367, principalmente a seguito della diversa gestione delle fatture di passaggio interno, in correlazione al conto "rimborsi diversi" in uscita.

- Plusvalenze attive: relative alla vendita di partecipazioni azionarie (SALT SPA) nel corso dell'esercizio.

- Sopravvenienze attive: sono iscritti in questo conto gli interessi maturati sulle polizze TFR, liquidate dalla compagnia di assicurazione nel corso dell'anno e la rettifica effettuata al fondo svalutazione crediti. Si registra una diminuzione di € 13.252.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Il totale dei costi della produzione è passato da € 1.166.787 del 2018 ad € 1.105.143, con una diminuzione di € 61.644 (-5,28%).

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
6.806	9.647	-2.841

In questa voce sono compresi acquisti di materiali di consumo, cancelleria e stampati, carburanti, la spesa relativa è diminuita rispetto all'anno scorso di € 2.841.

#### B7 - Per servizi

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
543.980	541.113	2.867

Le voci di costo che incidono maggiormente sono:

- Spese a terzi per servizi diversi per un totale di € 243.217, relativi ai servizi prestati dalla società.

- Spese per gestori di delegazioni indirette per € 85.940.

- Costi per manifestazioni sportive per un totale di € 11.194.

- Utenze e pulizia locali per € 61.200; assicurazioni per € 13.074; manutenzioni per € 18.350; spese postali e bancarie per € 17.684; spese diverse per € 16.548; pubblicità per € 3.858; servizio invita revisione per € 8.671.

- Spese per prestazioni amministrative, fiscali, legali per € 12.536.

- Rimborsi oneri di direzione per € 36.551.

- Sono inoltre compresi i compensi per gli organi dell'Ente, le spese istituzionali, le spese per partecipazioni ed organizzazione di eventi per un totale di € 15.144.

#### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
76.765	82.738	-5.973

La voce comprende il costo per fitti passivi per € 72.661 e per il noleggio di attrezzature d'ufficio per € 4.104. La diminuzione di € 5.973 è relativa alla disdetta del contratto di affitto dell'ufficio di Salsomaggiore Terme.

#### **B9 - Per il personale**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
134.538	141.807	-7.269

In questa voce sono comprese tutte le spese relative al personale dipendente: stipendi, oneri previdenziali, trattamento accessorio, interventi assistenziali e quota adeguamento TFR.

Rispetto al 2018, il costo diminuisce complessivamente di € 7.269. E' necessario evidenziare che nel corso dell'esercizio l'organico dell'Ente è diminuito di un'ulteriore unità, in relazione alle dimissioni per raggiunti limiti di età, di un dipendente dell'Ente con decorrenza 1/8/2018.

Si è provveduto inoltre all'accantonamento della quota di relativa all'esercizio ed all'adeguamento fondo TFR in relazione al passaggio di qualifica di un dipendente.

#### **B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
20.339	30.947	-10.608

In questa voce sono iscritte le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali per € 16.963 ed immateriali per € 3.376. Per quanto riguarda il costo relativo all'accantonamento al fondo svalutazione crediti, non è stata accantonata la quota annua, in quanto si ritiene il fondo sufficiente in proporzione ai crediti iscritti a bilancio. Anzi è stato ridotto il fondo della somma di € 7.794, relativa ad un credito ritenuto inesigibile ed accantonato lo scorso anno, che è stato saldato nel corso dell'esercizio. Tale scrittura trova correlazione in entrata tra Altri ricavi e proventi, nella voce sopravvenienze attive tassate.

#### **B14 - Oneri diversi di gestione**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
322.715	360.535	-37.820

Rientrano in questa voce i costi relativi a: acquisto omaggio a soci per € 15.372, spese di rappresentanza e varie per € 3.698, materiale editoriale per € 1.170, tasse comunali, tasse rifiuti, IMU, imposta di registro e bollo per € 22.516, rimborsi di spese diverse per la riscossione delle tasse automobilistiche e la gestione delle pratiche di assistenza automobilistica ecc. per € 17.393, aliquote sociali per € 262.135 e sopravvenienze passive per € 428, relative a costi di competenza di esercizi passati (spese relative a utenze e visite fiscali effettuate negli anni passati e mai fatturate).

### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### **C15 - Proventi da partecipazioni**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
5.175	2.961	2.214

I proventi relativi alle partecipazioni dell'Ente sono relativi a dividendi distribuiti dalla Sara Assicurazioni e dalla SOGESA SRL nel corso dell'esercizio.

### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
24	460	-436

I proventi finanziari sono relativi agli interessi attivi diversi e su depositi e c/c.

### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
13	0	13

Gli interessi passivi ed altri oneri finanziari pari € 13.

### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente.

#### D18 – Rivalutazioni

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
0	0	0

#### E19 – Svalutazioni

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
0	0	0

L'importo contabilizzato relativo al ripianamento della perdita relativa al 2018 della società in house, trova correlazione nella voce “Crediti verso società controllate” della situazione patrimoniale.

Il costo è stato poi utilizzato per incrementare le partecipazioni della controllata dell’Ente, in considerazione del superiore valore del patrimonio netto della stessa.

### 3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito dell’esercizio; ci si riferisce ad IRES per € 19.476 ed IRAP per € 4.043

#### E20 – Imposte sul reddito dell’esercizio

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
23.519	23.283	236

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2018
Tempo indeterminato	3		1	2
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	3	0	1	2

Il personale diminuisce di una unità a seguito delle dimissioni, per raggiunti limiti di età, di un dipendente, con decorrenza 1/8/2019.

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico al 1/1/2018	Posti ricoperti al 31/12/2019
AREA C	0	0
AREA B	2	2
AREA A	2	0
Totale	4	2

Alla luce delle modifiche apportate dal D. Lgs. 25 maggio 2017 n. 75 al D. Lgs. 31 marzo 2001 n. 165, e delle "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche", emanate dal Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione in data 8 maggio 2018, il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 29/10/2018, ha deliberato la programmazione triennale del fabbisogno del personale, per il triennio 2018/2020, in misura pari alle risorse in servizio a quella data.



#### **4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Pianta organica

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	5.462
Collegio dei Revisori dei Conti	4.447
<b>Totale</b>	<b>9.909</b>

Nella tabella sono esposti i compensi corrisposti agli organi dell'Ente.

Ai sensi dell'art.8 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Parma" la spesa relativa all'indennità di carica del Presidente è stata ridotta dal 2014 del 10%.

### 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate, ovvero con le società controllate.

**Tabella 4.3** – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	270.932	122.140	148.792
Crediti commerciali dell'attivo circolante	163.438	8.800	154.638
Crediti finanziari dell'attivo circolante			0
<b>Totale crediti</b>	<b>434.370</b>	<b>130.940</b>	<b>303.430</b>
Debiti commerciali	211.833	84.393	127.440
Debiti finanziari			0
<b>Totale debiti</b>	<b>211.833</b>	<b>84.393</b>	<b>127.440</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	772.605	876	771.729
Altri ricavi e proventi	408.988	31.109	377.879
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.181.593</b>	<b>31.985</b>	<b>1.149.608</b>
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	6.806	0	6.806
Costi per prestazione di servizi	543.980	298.798	245.182
Costi per godimento beni di terzi	76.765	23.301	53.464
Oneri diversi di gestione	322.715	0	322.715
<b>Parziale dei costi</b>	<b>950.266</b>	<b>322.099</b>	<b>628.167</b>
Dividendi			0
Interessi attivi			0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

A tal proposito si specifica che non esistono nell'ambito dell'Automobile Club Parma obiettivi locali a cui sono destinate specifiche risorse, ma tutte le risorse sono state destinate al conseguimento degli obiettivi di performance organizzativa assegnati all'Ente.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

Priorità politica/Missione	Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Sviluppo attività associativa	Attività Associativa		146.744					279.121	425.865
Rafforzamento ruole attività istituzionali	Assistenza Automobilistica	2.113	76.005		53.815			2.313	134.246
	Mobilità e sicurezza stradale		0						0
	Attività Sportiva		28.969					0	28.969
Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche		30.402					11.259	41.661
									0
Ottimizzazione organizzativa	Struttura	4.693	261.860	76.765	80.723	20.339		30.022	474.402
Progetti	Progetti								0
<b>Totali</b>		<b>6.806</b>	<b>543.980</b>	<b>76.765</b>	<b>134.538</b>	<b>20.339</b>	<b>0</b>	<b>322.715</b>	<b>1.105.143</b>

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzazioni	Costi della produzione				Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
Piattaforma Amministr. Trasp. (PAT) degli AA.CC.	Funzionamento e ottimizzazione organizzativa	Organizzazione interna	nazionale						
Supporto nella gestione delle attività ed iniziative di implementazione del Club ACI Storico	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi ed attività istituzionali	nazionale						
Customer Relationship Management - CRM	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale						
Invita alla revisione	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale			8.671			8.671
						8.671	0	0	8.671

Non esistono progetti a livello locale.

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

OBIETTIVI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA	Indicatore	Target previsto anno 2019	Target realizzato anno 2019
<b>OBIETTIVI SPECIFICI DI FEDERAZIONE</b>			
<b>Attività associativa diretta</b>			
Attività connessa al consolidamento e allo sviluppo della compagine associativa	Produzione associativa 2019 al netto dei canali ACI Global e Sara	8.218	8.433
	Produzione associativa fidelizzata	2.805	2.664
	Percentuale di e-mail acquisite rispetto alla produzione diretta di tessere individuali (al netto dei rinnovi automatici)	68,73%	67,60%
Attività connessa al progetto "Analisi potenzialità di sviluppo delle reti della Federazione"	Corso di formazione per la Rete su tematiche commerciali	n. 1 corso per tutte le delegazioni	1
<b>Educazione alla sicurezza stradale</b>			
Attività in materia di educazione stradale	Persone sensibilizzate, di qualsiasi età, con qualsiasi format didattico tra quelli disponibili sul portale della comunicazione interna	N. 1000 persone sensibilizzate	SI
<b>OBIETTIVI CONNESSI ALLE PROGETTUALITA'</b>			
READY2GO	Mantenimento del numero di contratti di affiliazione esistenti al 31/12/2018 nel territorio dell'AC	mantenimento quantitativo n. 2 contratti di affiliazione	SI
	Realizzazione di driving test per ciascuna autoscuola affiliata ed operativa entro il 31/8/2019	n. 2 driving test	SI
ACI STORICO	Realizzazione di eventi promozionali autonomamente o in compartecipazione	Realizzazione di n. 2 eventi di promozione del Club ACI Storico	SI
<b>OBIETTIVI PERFORMANCE INDIVIDUALE</b>			
<b>ECONOMICO FINANZIARI</b>			
Valore MOL	<b>Valore MOL</b>	>0	61.889
<b>OBIETTIVI RIFERITI AL MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI E DELLA QUALITA'</b>			
<b>Trasparenza e Anticorruzione</b>			
Formazione su specifiche tematiche previste nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/21	Partecipazione ad una sessione di aggiornamento organizzata dall'ufficio Amministrazione, Sviluppo e Formazione del personale su indicazione del Servizio Trasparenza Anticorruzione e Relazioni con il pubblico	SI	SI
Ottimizzazione del processo di pubblicazione dati in materia di trasparenza e di accesso civico e generalizzato	dati pubblicati/dati da pubblicare	100% dati da pubblicare	SI
	istanze di accesso	100% risposte alle istanze di accesso	SI

Con riferimento al Piano obiettivi per indicatori è da segnalare che l'Ente:

- ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico conseguendo un MOL positivo pari ad € 60.889 ed ha rispettato l'equilibrio economico-patrimoniale e finanziario deliberato dal Consiglio Generale ACI nella seduta del 23/01/2020.

- per quanto riguarda gli obiettivi associativi, l'Ente ha pienamente raggiunto l'obiettivo inerente la produzione associativa al netto dei canali ACI Global e SARA che, previsto in 8.218 associazioni, alla fine 2019 si è attestato a n. 8.433 associazioni. Non pienamente raggiunti invece gli obiettivi relativi alla percentuale di e-mail acquisite che si attesta sul 67,60% contro un obiettivo del 68,73% e quello inerente la produzione fidelizzata (n. 2664 contratti anziché 2.805)

- Risultano invece pienamente raggiunti:

- a) gli obiettivi relativi all'educazione e sicurezza stradale;
- b) gli obiettivi inerenti la Trasparenza e l'Anticorruzione;
- c) gli obiettivi relativi ai progetti: Educazione stradale, Ready 2Go ed Aci Storico.

## **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio. Possono identificarsi in tre tipologie diverse:

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

non si sono verificati fatti di tale entità

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

I recenti avvenimenti legati all'emergenza sanitaria hanno modificato le previsioni in senso fortemente negativo.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

non si sono verificati fatti che possono avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

## **6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

In merito al risultato d'esercizio, si propone di iscrivere l'utile d'esercizio prodotto, pari ad € 58.779 ad incremento del patrimonio netto, come segue:

- La quota di € 7.441, calcolata depurando l'utile effettivo delle poste straordinarie, da destinare a riserva istituita ai sensi dell'art. 9 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Parma",
- La quota residua pari ad € 51.338 sarà destinata invece alla voce di patrimonio netto "Riserve ordinarie".