



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE
Automobile Club di Parma**

***BUDGET ANNUALE
Esercizio 2020***

INDICE

CONSIDERAZIONI GENERALI SUL BUDGET 2020	3
1. IL BUDGET ANNUALE	3
1.1. IL BUDGET ECONOMICO	4
1.2. Dati di sintesi.....	4
2. COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.1. Valore della produzione.....	5
2.1.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6
2.1.2. Altri ricavi e proventi	6
2.2. Costi della produzione	6
2.2.1. Costi per acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7
2.2.2. Costi per prestazioni di servizi	7
2.2.3. Costi per godimento di beni di terzi	7
2.2.4. Costi del personale	7
2.2.5. Ammortamenti e svalutazioni	8
2.2.6. Oneri diversi di gestione	9
2.3. Proventi ed oneri finanziari	9
2.4. Rettifiche del valore di attività e passività finanziarie.....	10
2.5. Imposte sul reddito dell'esercizio.....	9
3. IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI E DELLE DISMISSIONI	10
4. IL BUDGET DI TESORERIA.....	10
5. BUDGET ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO. BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO	12

CONSIDERAZIONI GENERALI SUL BUDGET 2020

Il budget annuale del 2020 dell'Automobile Club Parma, che viene sottoposto all'approvazione del Consiglio Direttivo, è stato predisposto in modo prudenziale, tenuto conto della situazione di incertezza che avvolge il settore della mobilità. I ricavi derivanti dall'attività caratteristica dell'Ente sono stati considerati prudenzialmente leggermente in calo rispetto al budget previsto nell'anno precedente. Analoga prudenza è stata utilizzata per la determinazione dei costi. AC Parma ha inoltre predisposto ed adottato, per il triennio 2020/2022, il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di Razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con delibera del Consiglio Direttivo del 28 ottobre 2019, ed ha, pertanto, formulato le previsioni economiche del budget 2020 nel rispetto degli obiettivi fissati dal citato Regolamento.

L'andamento gestionale dei primi nove mesi dell'anno 2019 ha evidenziato alcuni aspetti positivi e qualche problematica da affrontare nel prossimo futuro. In particolare, si segnala l'attività largamente positiva della Delegazione di Via Emilia Est che si conferma come la più redditizia in termini di ricavi per l'Ente. Va altresì segnalata la perdurante performance non positiva della Delegazione di Via Chiavari che lamenta la perdita di un concessionario e una ancora scarsa visibilità sul territorio: occorrerà, al riguardo, promuoverne l'immagine con un'adeguata iniziativa comunicazionale. Un segnale di ripresa viene dalla sede di Via Cantelli che, riorganizzata dal punto di vista logistico e del layout, si mostra ora come un ufficio più accogliente, funzionale e moderno in grado di facilitare l'accesso della clientela agli uffici e al tempo stesso di mettere i collaboratori in condizione di lavorare con maggior profitto e soddisfazione. Dopo la eliminazione del bancone che ne occultava in qualche modo la visibilità a favore del PRA che opera nello stesso salone, la Sede ha dato interessanti risultati economici nei mesi di agosto e settembre che, si auspica, perdurino nel prossimo futuro. Ciò sta a testimoniare una volta di più l'apprezzamento ed il credito che l'Automobile Club è riuscito a guadagnarsi negli anni e continua a mantenere presso la clientela cittadina. Rimane sostanzialmente stabile la gestione dell'attività associativa che sembra registrare, nei numeri, un piccolo segnale di miglioramento.

E' auspicabile l'acquisizione di qualche concessionario i cui proventi, in termini di diritti, consentano un aumento delle entrate per l'Ente, in aggiunta alla già consolidata acquisizione, ai fini della gestione delle relative pratiche, di quasi tutti i demolitori della provincia e di alcuni di province limitrofe. E' altresì opportuno individuare un paio di risorse umane già presenti in servizio a presidio di un ufficio commerciale che operi continuativamente nel settore delle aziende al fine di incrementare i servizi dell'Ente presso le realtà economiche della provincia e in grado di garantire un ulteriore innalzamento degli standard di qualità dei servizi offerti dall'Ente ai Soci ed ai Cittadini parmigiani.

Premesso tutto questo, il 2020 pertanto, pur con tutte le incognite del caso, rimane un anno che si presenta sotto buoni auspici, all'insegna di un moderato ottimismo.

1. IL BUDGET ANNUALE

Il budget annuale, formulato in termini economici di competenza, ha come unità elementare il conto e si compone dei seguenti documenti:

- a. budget economico: in tale documento vengono poste a confronto le previsioni economiche per l'esercizio 2020 rispetto alle previsioni 2019, nonché ai dati dell'ultimo bilancio consuntivo approvato, relativo all'esercizio 2018;
- b. budget degli investimenti/dismissioni: in tale documento vengono previsti gli effetti patrimoniali derivanti dai processi di acquisizione e/o dismissione di immobilizzazioni per l'esercizio 2020;

Costituiscono allegati al budget annuale:

- budget di tesoreria;
- relazione del Presidente;
- relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Decreto Ministero Economia e Finanze del 27/3/2013 introduce come ulteriori allegati al Budget annuale i seguenti documenti:

- Budget economico annuale riclassificato secondo lo schema allegato al su indicato Decreto Ministeriale;
- Budget economico pluriennale;
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico per l'esercizio 2020 tiene conto dell'andamento gestionale relativo all'esercizio in corso, (comprensivo delle rimodulazioni apportate alla data di predisposizione del presente budget), del risultato dell'ultimo bilancio consuntivo approvato, dei piani di attività previsti per l'anno 2020 e delle variazioni nella gestione che potrebbero verificarsi nel corso del prossimo anno.

Il budget economico per l'esercizio 2020 chiude con una previsione di utile pari ad € 11.500.

L'andamento complessivo dell'esercizio presenta i seguenti risultati:

- | | |
|--|---------|
| - ricavi rispetto alla previsione dell'esercizio precedente (- € 35.800) | - 2,98% |
| - ricavi rispetto al dato del consuntivo 2018 (- € 61.049) | - 4,98% |
| - costi rispetto alla previsione dell'esercizio precedente (- € 15.200) | - 1,30% |
| - costi rispetto al dato del consuntivo 2018 (- € 15.637) | - 1,34% |

Dati di sintesi

Per l'esercizio 2020 viene previsto, dopo l'accantonamento delle imposte sul reddito dell'esercizio, un **risultato economico** positivo per € 11.500.

Il **risultato operativo** della gestione caratteristica, inteso come differenza tra valore e costi della produzione, presenta un risultato positivo pari ad € 13.600.

La **gestione finanziaria** presenta un saldo positivo pari ad € 5.300, determinando un risultato, prima delle imposte, pari ad € 18.900.

Una sintesi dei principali indicatori del budget economico, viene rappresentata mediante la tabella sottostante, comparata con il conto consuntivo dell'esercizio 2018, nonché con le previsioni economiche del 2019, assestate alla data di predisposizione della relazione, evidenziando le differenze in valore assoluto rispetto a queste ultime.

BUDGET ECONOMICO GENERALE	Consuntivo 2018	Budget Economico Assestato 2019 (B)	Budget Esercizio 2020 (C)	Differenza (D) = (C - B)
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.255.799	1.200.550	1.164.750	-35.800
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1.166.787	1.166.350	1.151.150	-15.200
DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE	59.012	34.200	13.600	-20.600
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	3.421	5.800	5.300	-500
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-33.500	0	33.500
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	62.433	6.500	18.900	12.400
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	23.283	6.100	7.400	1.300
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	39.150	400	11.500	11.100

Il **Risultato operativo della gestione ordinaria (ROL)**, determinato dalla differenza tra il valore e i costi della produzione, è previsto in utile di € 13.600, pari a circa 1,17% del valore della produzione, contro il risultato operativo previsto per l'esercizio in corso di € 34.200, con una differenza negativa pari ad € 20.600.

Il **Margine operativo lordo (MOL)**, inteso come differenza tra valori e costi della produzione al netto della voce "ammortamenti e svalutazioni", "accantonamenti" e "oneri e proventi straordinari" è pari ad € 36.600, in aumento rispetto al valore dell'esercizio in corso, pari ad € 30.200, come risulta dalla tabella sottostante:

	Budget assestato 2019	Budget 2020
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.200.550	1.164.750
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1.166.350	1.151.150
RISULTATO OPERATIVO LORDO (ROL)	34.200	13.600
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	21.000	22.000
ONERI STRAORDINARI	2.000	2.000
PROVENTI STRAORDINARI	-27.000	-1.000
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	30.200	36.600

2. COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO

Valore della produzione

Il Valore della Produzione previsto per l'esercizio è pari ad € 1.164.750, con una diminuzione, rispetto al budget assestato dell'esercizio in corso di € 35.800.

Nella tabella seguente viene rappresentata la **composizione del Valore della Produzione**, indicando le differenti voci che la compongono, comparata con le previsioni economiche del 2019 assestate alla data della presente relazione, con evidenza degli scostamenti, in termini assoluti e percentuali:

VALORE DELLA PRODUZIONE	Budget Economico Assestato 2019 (B)	Budget Esercizio 2020 (C)	Differenza (D) = (C - B)	% (E) = (D - B)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	802.500	802.000	-500	-0,06
Altri ricavi e proventi	398.050	362.750	-35.300	-8,87
TOTALE	1.200.550	1.164.750	-35.800	-2,98

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I criteri adottati per la formulazione delle previsioni economiche si basano sui dati dei ricavi certi alla data di stesura del bilancio e previsti per la chiusura dello stesso.

L'ammontare complessivo dei **ricavi delle vendite e delle prestazioni** è pari ad € 802.000, con una diminuzione rispetto all'esercizio 2019 di € 500.

Le voci di entrata più significative comprese tra i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono:

- quote sociali, per € 543.000;
- proventi di assistenza automobilistica, per € 145.000;
- proventi per pubblicità, pari ad € 5.000;
- proventi per la riscossione di tasse automobilistiche per complessivi € 67.000.

Le previsioni rimangono pressochè invariate ed in linea con il valore previsto per il corrente esercizio.

Altri ricavi e proventi

L'ammontare complessivo di **Altri ricavi e proventi** è pari ad € 362.750 con una diminuzione rispetto all'esercizio 2019 di € 35.300.

Con riferimento alle singole voci di budget, si elencano di seguito le più significative che compongono la categoria Altri Ricavi e proventi:

- canone marchio delegazioni per € 80.000, invariato rispetto alla previsione del corrente esercizio;
- provvigioni Sara assicurazioni, per € 208.000, in diminuzione rispetto al corrente esercizio;
- fitti attivi, pari ad € 14.500;
- rimborsi di affitti e diversi per una previsione complessiva di € 56.000, rimane pressochè invariata rispetto all'esercizio corrente;
- le entrate da gestione straordinaria (plusvalenze e sopravvenienze) sono previste in € 1.000, con una diminuzione rispetto alla previsione assestata del 2019 di € 27.000.

Costi della produzione

I Costi della Produzione previsti per l'esercizio sono pari ad € 1.151.150 con una diminuzione rispetto all'esercizio in corso di € 15.200.

Nella tabella seguente viene rappresentata la **composizione dei Costi di Produzione**, indicando le differenti voci che la compongono, comparata con le previsioni economiche del 2019 assestate alla data della presente relazione, con evidenza degli scostamenti, in termini assoluti e percentuali:

COSTI DELLA PRODUZIONE	Budget Economico Assestato 2019 (B)	Budget Esercizio 2020 (C)	Differenza (D) = (C - B)	% (E) = (D - B)
Costi per acquisti materie prime, sussidiarie	9.000	9.000	0	0
Costi per prestazioni di servizi	550.100	574.900	24.800	4,51
Costi per godimento di beni di terzi	77.000	77.000	0	0
Costi del personale	143.700	118.700	-25.000	-17,40
Ammortamenti e svalutazioni	21.000	22.000	1.000	+4,76
Variazioni delle rimanenze	0	0	0	
Altri accantonamenti	0	0	0	
Oneri diversi di gestione	365.550	349.550	-16.000	-4,38
TOTALE	1.166.350	1.151.150	-15.200	-1,30

Costi per acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La previsione totale relativa a questa categoria ammonta ad € 9.000 invariata rispetto all'esercizio 2019.

Le voci comprese in questa categoria sono: materiale vario, di consumo e cancelleria, modulistica e stampati, carburanti.

Costi per prestazioni di servizi

L'ammontare complessivo relativo ai Costi per prestazioni di servizi è pari ad € 574.900 con una diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 24.800.

L'aumento riguarda principalmente il costo relativo al spese per prestazioni di terzi (+ 25.000); in relazione alla diminuzione della spesa del personale a seguito delle dimissioni volontarie di un dipendente dell'ente, si prevede maggior ricorso a prestazioni di servizi esterni.

I costi che incidono principalmente in questa voce sono: compensi e spese per gli organi dell'Ente (11.600); spese per gestori di delegazioni indirette (85.000); spese a terzi per servizi diversi (265.000); costi per manifestazioni sportive (12.000); pubblicità (5.000); pulizia locali (15.000); utenze varie e vigilanza (45.000); assicurazioni (12.000); manutenzioni (27.000); spese per prestazioni amministrative, fiscali e legali (16.300); spese bancarie, postali e varie (30.500); rimborsi oneri direzione (36.700).

Costi per godimento di beni di terzi

La previsione relativa ai Costi per godimento di beni di terzi, che comprende noleggio attrezzature e fitti passivi, ammonta ad € 77.000, invariato rispetto all'esercizio in corso.

Costi del personale

L'ammontare complessivo dei costi del personale, per l'esercizio 2020, è pari ad € 118.700, ridotta rispetto all'esercizio precedente di € 25.00. Tale diminuzione è dovuta alle dimissioni volontarie di un dipendente nel corso dell'esercizio 2019

Nella seguente tabella viene riportata la composizione dei costi del personale:

COSTI DEL PERSONALE	Budget Economico Assestato 2019 (B)	Budget Esercizio 2020 (C)	Differenza (D) = (C - B)	% (E) = (D - B)
Stipendi e altri assegni fissi	106.700	90.800	-15.900	-14,90
Oneri sociali	26.000	22.000	-4.000	-15,38
Trattamento di fine rapporto	11.000	5.900	-5.100	-46,36
Altri costi del personale				
TOTALE	143.700	118.700	-25.000	-17,40%

PERSONALE PRESUNTO IN SERVIZIO 2020	UNITA'
Personale in servizio al 30.06.2019	3
Stima cessazioni dal servizio	1
Stima assunzioni in servizio	
Stima personale in servizio al 31.12.2019	2
Cessazioni previsti nel 2020	0
Assunzioni previsti nel 2020	0
Stima personale in servizio al 31.12.2020	2
TOTALE	2

Nel rispetto delle modifiche apportate dal D.Lgs. 25 maggio 2017 n.75 al D.Lgs. 31 marzo 2001 n. 165, e delle "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogno di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche", emanate dal Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione in data 8/5/2018, il Consiglio Direttivo dell'Ente ha approvato, in data 29/10/2018, il piano triennale per il "Fabbisogno del personale" stabilendone il fabbisogno per il triennio 2018/2020, in misura pari alle risorse in servizio alla data di approvazione:

Area C	0
Area B	2
Area A	1
Totale	3

Ammortamenti e svalutazioni

La previsione relativa ad ammortamenti e svalutazioni è pari ad € 22.000, aumentata rispetto all'esercizio precedente di € 1.000.

AMMORTAMENTI	IMPORTI
Beni Immateriali	
TOTALE	4.000
Beni Materiali	
TOTALE	17.000
TOTALE AMMORTAMENTI	21.000

Per il calcolo delle quote di ammortamento ci si è basati sui beni immateriali e materiali in carico. Per quanto riguarda il fondo svalutazioni è previsto un accantonamento pari ad € 1.000.

Oneri diversi di gestione

La previsione relativa agli Oneri di Gestione è pari ad € 349.550, in diminuzione rispetto all'esercizio 2019 di € 16.000.

Tale riduzione è riferibile all'acquisto di omaggi ai soci, non previsto per il 2020. Altri costi che incidono maggiormente in questa voce sono: imposte e tasse diverse, IMU, ecc. per € 23.000, in linea con il corrente esercizio; rimborsi diversi per € 20.000; aliquote sociali per € 295.000, anche queste invariate rispetto al 2019; gli oneri straordinari compresi in questa voce ammontano ad € 2.000.

Proventi ed oneri finanziari

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di € 5.300.

La previsione relativa ai proventi finanziari pari ad € 5.600 si riferisce ai dividendi su titoli azionari ed altri interessi attivi.

Lo stanziamento relativo agli oneri finanziari è pari ad € 300.

Nella tabella seguente viene rappresentata la **composizione degli stessi**:

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Budget Economico Assestato 2019 (B)	Budget Esercizio 2020 (C)	Differenza (D) = (C - B)	% (E) = (D - B)
PROVENTI FINANZIARI				
Proventi da partecipazioni (dividendi)	5.500	5.000	0	
Altri proventi finanziari				
Interessi attivi diversi	100	100		
Interessi attivi su depositi e c/c bancari	500	500		
Totale Proventi Finanziari	6.100	5.600	-500	- 8,20
ONERI FINANZIARI				
Interessi passivi diversi	100	100		
Interessi passivi si c/c bancari	200	200		
Totale Oneri Finanziari	300	300		
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	5.800	5.300	-500	- 8,62

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

La macrovoce non è valorizzata in quanto non sono previste movimentazioni relative a rivalutazioni e svalutazioni per l'esercizio 2020, a differenza dell'esercizio 2019 in cui era previsto un budget di € 33.500 per far fronte al ripianamento della perdita della società controllata.

Il risultato prima delle imposte è pari ad € 18.900, in aumento rispetto al 2019 di € 12.400.

Imposte sul reddito dell'esercizio

La previsione relativa alle imposte sul reddito dell'esercizio è pari ad € 7.400.

L'Utile economico si prevede pari ad € 11.500, al netto delle imposte, con una aumento rispetto alle previsioni di utile del 2019 di € 11.100.

Le previsioni dei costi sono state effettuate nel rispetto degli obiettivi fissati dal “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Parma” per il triennio 2020-22, di cui all’art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con delibera del Consiglio Direttivo del 28 ottobre 2019.

3. IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI E DELLE DISMISSIONI

Il Budget degli Investimenti e delle dismissioni indica gli investimenti e le dismissioni relativi alle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie che l’AC prevede di effettuare nel prossimo esercizio. Si prevede di realizzare investimenti complessivamente per € 16.000.

Le risultanze del Budget degli Investimenti riguardano:

- Investimenti in immobilizzazioni immateriali per € 5.000 per acquisto di software.
- Investimenti in immobilizzazioni materiali per complessivi € 11.000, di cui € 5.000 per immobili, € 5.000 per acquisto di impianti ed attrezzature, € 2.000 per eventuali dismissioni, € 3.000 per acquisto di mobili e arredi, per la normale funzionalità degli uffici.
- Immobilizzazioni finanziarie: non si prevedono investimenti/dismissioni.

Nella seguente tabella sono riportati, con riferimento alle diverse tipologie e classi di cespiti, gli investimenti/dismissioni suddette, comparati con le previsioni dell’esercizio 2019.

IMMOBILIZZAZIONI	Budget Economico Assestato 2019 (B)	Budget Esercizio 2020 (C)	Differenza (D) = (C – B)
IMMATERIALI			
Software - investimenti	20.000	5.000	-15.000
Software - dismissioni			
Totale Immobilizzazioni Immateriali	20.000	5.000	-15.000
MATERIALI			
Immobili - investimenti	5.000	5.000	0
Immobili - dismissioni			
Altre immobilizzazioni materiali - investimenti	8.000	8.000	0
Altre immobilizzazioni materiali - dismissioni	-2.000	-2.000	0
Totale Immobilizzazioni Materiali	11.000	11.000	0
FINANZIARIE			
Partecipazioni – investimenti			
Partecipazioni - dismissioni	0	0	0
Titoli – investimenti			
Titoli – dismissioni			
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	31.000	16.000	-15.000

4. IL BUDGET DI TESORERIA

Il Budget di Tesoreria contiene le previsioni degli importi che l’AC prevede di incassare e di pagare nell’esercizio ed assolve alla funzione di indicare i flussi finanziari previsti a fronte della gestione economica, di quella relativa agli investimenti e della gestione finanziaria; nel rispetto di quanto

previsto nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il budget di tesoreria deve presentare un saldo almeno in pareggio.

Nel presente paragrafo sono indicati i flussi finanziari previsti a fronte delle gestioni suddette, dando evidenza separata alle entrate da anticipazioni bancarie alle quali si intende fare ricorso nell'ambito della gestione finanziaria; la presente tabella consente una chiara rappresentazione dei flussi finanziari attesi per l'esercizio di Budget:

BUDGET DI TESORERIA 2020	€
Disponibilità liquide al 01.01.2020	125.000
Flussi da gestione economica	35.800
Flussi da investimenti / dismissioni	- 14.400
Flussi da gestione finanziaria	9.400
Saldo al 31.12.2020	155.800
Entrate da anticipazioni bancarie	
Saldo budget di tesoreria al 31.12.2020	155.800

Per la predisposizione del Budget di Tesoreria sono stati presi in considerazione i seguenti fattori:

- Saldo finale presunto al 31/12/2019 di € 125.000.
- Gestione Economica: riscossioni e pagamenti in percentuale rispetto alle previsioni del Valore e Costi della Produzione.
- Gestione Patrimoniale: le uscite per investimenti prevedono il pagamento di eventuali acquisti relativi a software, impianti e mobili, pertanto si prevede un esborso di € 14.400.
- Gestione finanziaria: il saldo, pari ad € 9.400, è relativo a movimenti che intervengono nella gestione patrimoniale e non hanno origine da gestione economica o degli investimenti, ovvero quelle movimentazione di partite patrimoniali aventi natura di partite di giro, somme incassate e pagamenti per conto terzi.

Pertanto, come si evidenzia nella tabella sopra riportata si ipotizza un saldo finale al 31/12/2020 pari ad € 155.8000, derivante dal saldo iniziale di € 125.000 aumentato dal saldo dell'esercizio, pari ad € 30.800, risultante dalla dinamica finanziaria prevista dall'Ente per l'esercizio 2020.

5. BUDGET ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO. BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

Ai sensi del Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 27/3/2013, l'AC ha provveduto ad elaborare il Budget Annuale Riclassificato, il Budget Economico Pluriennale per il triennio 2020-2022 ed il Piano degli Obiettivi per Attività.

Non sono stati valorizzati il "Piano degli obiettivi per Progetti" ed il "Piano degli obiettivi per Indicatori" poiché l'Automobile Club Parma non ha previsto, nei propri Piani di Attività 2020, alcun progetto locale.

Il Presidente

Dott. Alessandro Cocconcelli